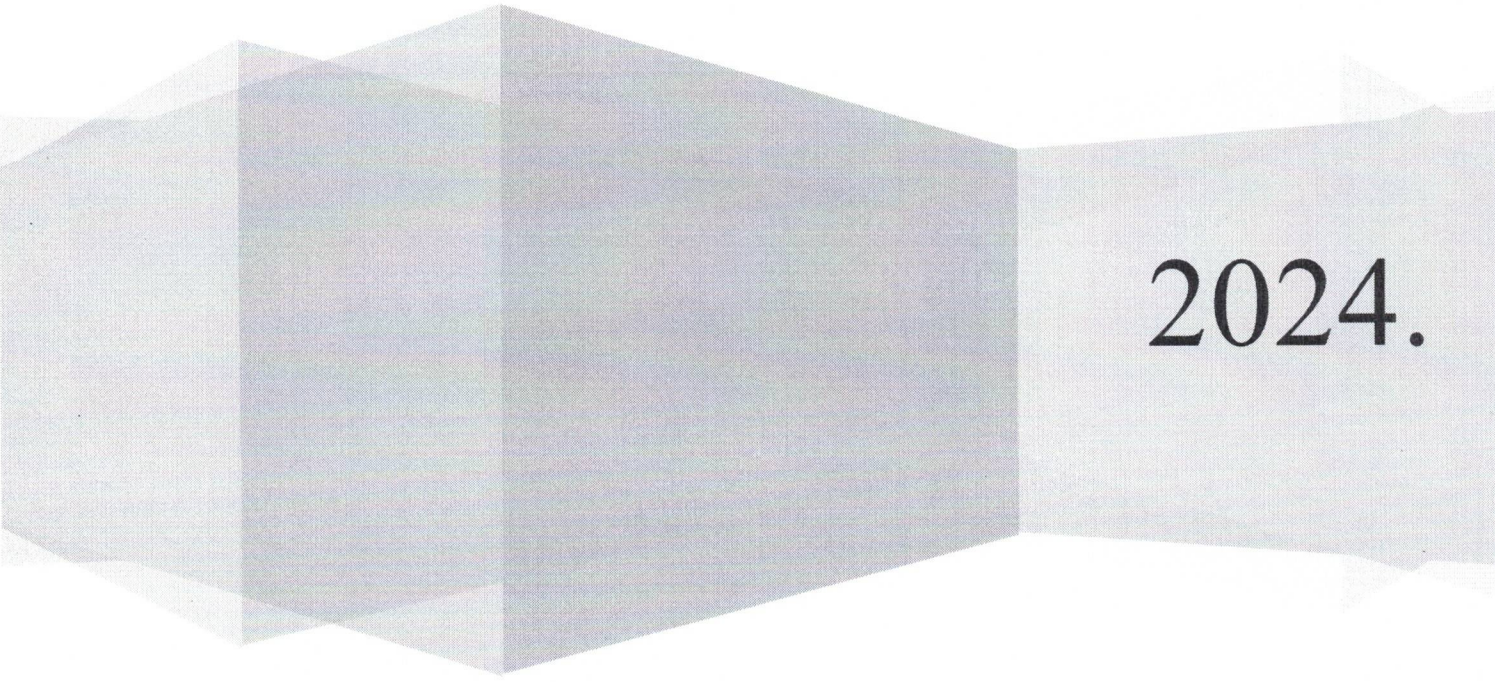


Udruga slijepih Varaždinske županije – Varaždin

Strateški plan

Za razdoblje od 2025. do 2030. godine

Predsjednik Udruge: Davor Janjušević



2024.

Sadržaj

1. Uvod i opće odrednice	2
2. An	3
3. Djelovanje Udruge	Pogreška! Knjižna oznaka nije definirana.
5. Misija, vizija, vrijednosti i ciljevi	Pogreška! Knjižna oznaka nije definirana.
6. Ciljevi strateškog plana	12
1. Uklanjanje svih oblika diskriminacije i nejednakosti mogućnosti prema slijepim osobama	12
2. Senzibilizacija zajednice u svrhu bolje integracije slijepih osoba.....	14
3. Rad na stvaranju preduvjeta samostalnosti i neovisnog življenja	16
4. Osiguranje podrške i usluga za uključivanje u život zajednice.....	18
5. Razvoj kapaciteta i osiguranje održivosti Udruge	21
7. Strategije djelovanja	23
1. Nezavisnost, otvorenost, vidljivost i prepoznatljivost u djelovanju	23
2. Raznolikost odnosno široki dijapazon djelatnosti.....	23
3. Suradnja i partnerstvo.....	24
4. Razvoj ljudskih i drugih potencijala Udruge	24
5. Razvoj sustava kvalitete	24
6. Korištenje svih demokratskih principa u djelovanju	24
7. Disperzija izvora financiranja	Pogreška! Knjižna oznaka nije definirana.
8. Prijenos znanja	24
9. Javni utjecaj i vidljivost.....	25
8. Godišnji operativni i financijski planovi, analiza i vrednovanje	26

1. Uvod i opće odrednice

Strateški plan djelovanja Udruge slijepih Varaždinske županije- Varaždin od 2025. do 2030. godine (dalje u tekstu: Strateški plan) je strateški dokument koji utvrđuje dugoročne ciljeve i strateške smjernice djelovanja Udruge slijepih Varaždinske županije- Varaždin (dalje u tekstu: Udruga) osiguravajući unaprjeđenje pravnog, financijskog i institucionalnog okvira. Strateški plan je ključan dokument u kojem su definirani vizija razvoja te glavni razvojni ciljevi i strateški kapaciteti Udruge, te predstavlja značajan okvir smjernica djelovanja za sljedeće petogodišnje razdoblje. Udruga, kao organizacija s dugogodišnjom tradicijom promicanja prava i poboljšanja kvalitete života osoba s oštećenjem vida, ulazi u novo strateško razdoblje obilježeno ubrzanim društvenim, tehnološkim i gospodarskim promjenama. Razdoblje od 2025. do 2030., sukladno tranzicijskim promjenama u civilnome društvu, osobito onim koje se odnose na udruge osoba s invaliditetom, predstavlja ključnu priliku za unaprjeđenje postojećih ciljeva i aktivnosti, osnaživanje utjecaja kroz participiranje upravljačkih i operativnih tijela Udruge i članova, te prilagodbu suvremenim izazovima i projektnom menadžmentu u civilnome društvu. Dinamika digitalizacije, rast svijesti o ljudskim pravima, sve veća važnost održivog razvoja i otpornosti, te prilagodba zakonodavnih okvira, stavljaju pred Udrugu nove izazove i zadatke, ali i otvaraju mogućnosti za inovativne pristupe i proširenje utjecaja u području statusa i kvalitete života osoba s oštećenjem vida.

Ovaj strateški plan temelji se na jasnom razumijevanju potreba i potencijala osoba s oštećenjem vida u Varaždinskoj županiji te prepoznaje važnost njihovog aktivnog uključivanja u sve aspekte društvenog života u lokalnoj zajednici, stavljajući naglasak na osiguravanju pomoći i podrške za jednake mogućnosti u obrazovanju, zapošljavanju, mobilnosti, pristupu kulturnim i sportskim aktivnostima te korištenju tehnologija prilagođenih osobama s oštećenjem vida. Također, prepoznaje sve veću važnost psihosocijalne podrške, osobnog razvoja i jačanja neovisnosti kod članova kako bi mogli ostvariti svoj puni potencijal u zajednici. Kroz ovo razdoblje planira se jačati suradnja s javnim institucijama, lokalnim samoupravama, obrazovnim ustanovama i privatnim sektorom kako bismo osigurali veći utjecaj Udruge i održivost njezinih aktivnosti. Naglasak će se staviti na povećanje vidljivosti problematike slijepih osoba u društvu, promicanje inkluzivnih politika i sustavno zagovaranje prava osoba s invaliditetom. Istovremeno, ulagat će se u unaprjeđenje kapaciteta Udruge –

od ljudskih resursa do digitalizacije i održivog financiranja – kako bismo postali fleksibilniji i učinkovitiji u pružanju usluga članovima.

Pregled procesa izrade Strateškog plana trajao je dva mjeseca intenzivnog angažmana, a uključivao je korake, metode i pristupe koji su korišteni za njegov razvoj, pokazujući kako su donijete ključne odluke i osiguravajući transparentnost procesa koji je sadržavao: ustrojavanje tima za izradu Strateškog plana koji je uključio članove upravnog odbora i predsjednika, te tajnika udruge; prikupljanje informacija i dokumentacije o trenutnom stanju udruge, te analizu trenutnih društvenih, socijalnih, političkih i gospodarskih čimbenika koji mogu utjecati na rad Udruge; postavljanje vizije i misije Udruge; postavljanje specifičnih, mjerljivih, dostižnih i vremenski definiranih ciljeva za okvir izrade operativnih i financijskih planova; konzultacije tima koje uključuju povratne informacije u cilju osiguranja realnog i ostvarivog plana; implementaciju i praćenje koji osiguravaju izradu i evaluaciju operativnih planova.

Strateški plan potiče bolje upravljanje i organizaciju unutar Udruge, a jasno definirane odgovornosti i zadaci smanjuju mogućnost preklapanja i povećavaju učinkovitost rada. Također, pokazuje da Udruga na regionalnoj odnosno lokalnoj razini odgovorno i ozbiljno pristupa svom radu i da ima jasnu viziju za budućnost. Služi kao okvir za djelovanje Udruge u narednih pet godina te obuhvaća dugoročne ciljeve, viziju i konkretne korake koji će nas voditi prema ostvarivanju planiranih ciljeva. Udruga će nastaviti raditi na stvaranju uvjeta za ravnopravno sudjelovanje slijepih osoba u društvu, podizanju svijesti o njihovim sposobnostima i doprinosima te građenju zajednice koja uistinu prepoznaje i poštuje raznolikost. Naš je cilj da svaka osoba s oštećenjem vida na području Grada Varaždina i Varaždinske županije osjeti pripadnost, podršku i mogućnost da kroz vlastite talente i sposobnosti doprinese društvu u kojem živi. Uz jasnu strategiju, zajedništvo i predan rad, želi se osigurati dugoročnu održivost, relevantnost i utjecaj Udruge u budućim društvenim procesima u lokalnoj odnosno regionalnoj zajednici.

2. Okruženje i djelovanje Udruge

Udruge su, kao i u ostalim dijelovima Hrvatske, najbrojnije organizacije civilnoga društva u Varaždinskoj županiji. Osnivaju se radi zaštite probitaka ili zauzimanja za zaštitu ljudskih prava i sloboda, te ekološka, humanitarna, informacijska, kulturna, prosvjetna, socijalna, strukovna, sportska, tehnička, zdravstvena, znanstvena ili druga uvjerenja, bez namjere stjecanja dobiti podvrgavajući se pravilima koja uređuju ustroj i djelovanje takvog oblika udruživanja. Povećanje broja udruga i razina njihovog djelovanja je kontinuirana, što ukazuje na razvoj i afirmaciju civilnoga društva u cjelini. Udruge civilnoga društva vrlo su aktivne vezano uz problematiku osoba s invaliditetom s obzirom na programe koji obuhvaćaju preventivno djelovanje te drugim relevantnim segmentima vezanim za život i rad osoba s invaliditetom. U tom je kontekstu 2023. godine, važnost i posebnost udruga

osoba s invaliditetom, prepoznala i Republika Hrvatska, koja je putem raspisivanja natječaja institucionalne podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva za udruge osoba s invaliditetom, po prvi puta utemeljila oblik mogućeg sustavnog financiranja udruga osoba s invaliditetom. Kao Udruga koja je prepoznala priliku i prijavila trogodišnju institucionalnu podršku, koristi mogućnost u budućem razdoblju biti u sustavu temeljnog financiranja koje će doprinijeti stabilnosti, održivosti i otpornosti Udruge.

Udruga je osnovana još davne 1954. godine pod geslom „I sami slijepi za slijepce“ otkada kontinuirano provodi aktivnosti usmjerene ostvarenju svrhe svog postojanja, a to je svakako ostvarivanje i promicanje ciljeva, djelatnosti i zadaća usmjerenih na zaštitu i unapređenje prava i interesa članova, bez namjere stjecanja dobiti. Osigurati učinkovito djelovanje Udruge i stvoriti preduvjete za djelotvorno financiranje programa i projekata od interesa za opće dobro koje provode udruge u RH, cilj je koji Udruga ostvaruje sukladno odredbama Zakona o udrugama. Jedna je od 26 temeljnih udruga Članica Saveza i jedina je Udruga na području Varaždinske županije koja okuplja slijepce i pružanjem usluga podrške i pomoći, omogućava ostvarenje njihovih prava, mogućnosti i interesa te uključivanje u život zajednice na ravnopravnoj osnovi s drugim građanima.

Kao udruga civilnoga društva koja kontinuirano djeluje više od sedamdeset godina sa svrhom poboljšanja statusa slijepih osoba u svim segmentima njihovog života, Udruga je jedina organizacija na području Varaždinske županije koja okuplja osobe s oštećenjem vida i daje podršku u ostvarenju njihovih prava, mogućnosti, socijalnih usluga i drugih interesa te je kao takva prepoznata i identificirana u zajednici. Inicijator je i relevantni dionik pokreta osoba s invaliditetom na području Varaždinske županije te vodeća organizacija udruga osoba s invaliditetom u aktivnoj suradnji i partnerstvu s Gradom Varaždinom i Varaždinskom županijom.

Prema podacima formirane jedinstvene računalne baze podataka članstva Udruga broji 160 članova/ica, koje se, sukladno usvojenoj definiciji slijepoće Svjetske zdravstvene organizacije koju je usvojio i Hrvatski savez slijepih kao krovna organizacija slijepih u RH, smatraju slijepim osobama (osobe koje nemaju ostatka osjeta svjetla, osobe čiji je ostatak vida uz korekciju na boljem oku do 0,05 i osobe čije je vidno polje suženo do 5 stupnjeva oko fiksacijske točke). Struktura članstva je vrlo raznolika te to iziskuje individualni multidisciplinarni pristup u rješavanju njihovih potreba, ozbiljnost i zahtjevnost iznalaženja zadovoljavajućih rješenja, te uključuje uvažavanje njihovih interesa, mogućnosti i afiniteta sukladno stupnju oštećenja. Udruga, koja okuplja slijepce osobe prema teritorijalnom načelu, te pokriva potrebe članova

lokalno odnosno regionalno na području na kojem djeluje, kao temeljna članica Saveza koji definira osnovne kriterije, načela i vrijednosti na kojima se zasniva djelovanje, pružatelj je sustavne socijalne usluge osobne asistencije koju pruža videći pratitelj, provodi niz projekata s ciljem senzibilizacije javnosti za problematiku slijepih osoba, kao i projekte s ciljem osnaživanja i „uključivanja u život“ kasnije oslijepljenih osoba, davanje savjeta i pomoć u ostvarenju prava i mogućnosti vezanih uz oštećenje vida, informiranje članstva o pravnoj regulativi zbog ostvarenja prava i interesa, upoznavanje i prezentacija asistivnih tehnologija i tiflotehničkih pomagala koje slijepim osobama omogućavaju pristupačnost i informiranost, zagovaranje i senzibilizacija javnosti za problematiku slijepih osoba, osnaživanje i uključivanje u život kasnije oslijepljenih osoba, osiguranje podrške od strane volontera, informatičko opismenjavanje, posredovanje u obuci za samostalno kretanje, tečajeve brajice, uvođenje inovativnih socijalnih usluga za slijepe – osobito kretanje uz pomoć ehlokacije, digitalno opismenjavanje, itd.

Ozbiljnost problema koje donosi sljepoća kao težak, specifičan i kompleksan invaliditet obvezuje Udrugu na osmišljavanje projekata i provedbu aktivnosti sukladnih strukturi članstva koja je vrlo raznolika u odnosu na stupanj oštećenja, dob, obrazovanje, razinu samostalnosti, socijalni status, znanja i afinitete. Potrebe nisu jednoznačne, zahtijevaju različit pristup i provedbu usmjerenu na osnaživanje članova, njihovo neovisno življenje uz podršku te uključivanje u život zajednice na ravnopravnoj osnovi s drugim ljudima.

Kao oblik slobodnog i dobrovoljnog udruživanja građana s oštećenjem vida na području Grada Varaždina i Varaždinske županije sa svrhom zaštite i unapređenja njihovog statusa i prava, Udruga predstavlja okvir zajedništva, uzajamnosti i solidarnosti osoba s oštećenjem vida. Većinu od ukupnog broja članova čine odrasle osobe za koje se provode upravo projektne aktivnosti usmjerene na neovisno življenje, samostalnost i uključenost uz podršku u sva područja života zajednice. Od samih početaka svog postojanja Udruga skrbi ne samo o zadovoljavanju specifičnih potreba osoba s oštećenjem vida, već svojim djelovanjem duboko zadire u problematiku pojedinih općeljudskih prava i životnih potreba. Na taj način uz svoja postignuća kontinuirano potvrđuje istaknuto mjesto koje ima među organizacijama civilnoga društva na području Grada Varaždina i Varaždinske županije. Sigurnost, solidarnost, ravnopravnost i napredak svih osoba s oštećenjem vida temeljni su ciljevi i načela na kojima će se i dalje graditi rješenja Udruge za poboljšanje statusa članstva u suvremenijem, pravednijem i pristupačnijem društvu.

Udruga ima razvijenu kvalitetnu međusektorsku suradnju s lokalnom i regionalnom samoupravom kao i s Ustanovama socijalne skrbi i drugim institucijama u Gradu i Županiji.

U provedbi svojih aktivnosti Udruga surađuje s ostalim institucijama civilnoga društva, osobito udrugama osoba drugih kategorija invaliditeta ali i udruga slijepih koje djeluju na drugim područjima RH a koje su Članice Saveza.

U suradnji sa Savezom koji pruža usluge administriranja, Udruga vodi i ažurira jedinstvenu bazu podataka članstva, što omogućava fleksibilno raspolaganje statističkim podacima koji mogu biti korisni za utvrđivanje potreba i određivanje prioriteta, ali i okvir za pružanje učinkovitih i kvalitetnih socijalnih usluga za slijepe.

Obzirom da je Udruga u svom dosadašnjem djelovanju imala značajnu ulogu u podršci svojim članovima te utjecala na njihov status i daljnji tijek života, prepoznata je kao važan sudionik institucionalnog okvira za podršku razvoja civilnoga društva u Varaždinskoj županiji ali i šire, te će strateški plan djelovanja za iduće petogodišnje razdoblje temeljiti na dosadašnjim postignućima i načelima uvažavajući tranzicijsku neminovnost strukturalnih promjena u financiranju i opće stanje društva. Nakon registracije Udruge kao udruge civilnoga društva 1998. godine aktivnosti i smjernice djelovanja nastoje se kontinuirano usklađivati sa suvremenim modelima aktivizma u okviru civilnoga društva. Za mogućnost praćenja suvremenih tokova što ih donose izmijenjeni pristupi i načela djelovanja u civilnome društvu, za profesionalno, stručno i učinkovito pružanje usluga i provedbu aktivnosti, održivost u djelovanju i kvalitetan rad organizacijskih i upravljačkih tijela potrebno je i dalje implementirati sustav projektnog menadžmenta kao temeljnog skupa znanja i vještina modernog poslovanja Udruge, gdje će se koristiti projektni pristup u poslovanju, a koji je suglasan s misijom i vizijom Udruge. Time će se značajno reducirati troškovi poslovanja i smanjiti rizik neuspjeha te unaprijediti poslovanje iz klasičnog i statičnog oblika poslovanja u moderni i dinamični oblik. U tom kontekstu, a uvažavajući činjenicu da još uvijek osobe s oštećenjem vida žive na marginama društva, djelovanje Udruge bit će na području županije važno u smislu pozitivnih društvenih promjena i utjecaja na javne politike, kako bi se na navedene izazove odgovorilo na najbolji mogući način.

3. Analiza stanja i izazovi

U novom petogodišnjem razdoblju od 2025. do 2030. organizacije civilnoga društva u Hrvatskoj, posebice organizacije osoba s invaliditetom, pa tako i Udruga, nalaze se pred novim izazovima koji obuhvaćaju: daljnju profesionalizaciju i stručno osposobljavanje i usavršavanje, osiguranje kontinuiteta institucionalne odnosno temeljne sustavne podrške, iznalaženje novih izvora financiranja, osiguravanje projektnog menadžmenta u

poslovanju i stručnih ljudskih resursa te razvoj volonterskog rada izvan kruga osoba s oštećenjem vida.

Organizacijska struktura upravljanja Udrugom utvrđena je statutom na demokratskim principima prema kojima je Skupština njezino najviše tijelo, sastavljeno od 10% redovnih članova Udruge izabranih na Zboru članstva na četverogodišnji mandat.

Skupština iz svojih redova izabire Upravni odbor od pet članova koji operativno upravlja radom Udruge te Predsjednika Udruge. Struktura Upravnog odbora Udruge odgovara njejoj osnovnoj svrsi djelovanja s obzirom da su svi članovi osobe s oštećenjem vida. Važno je napomenuti da se u Udruzi redovno održavaju sjednice Skupštine dva puta godišnje, sjednice Upravnog odbora najmanje četiri puta godišnje te da se redovno i transparentno podnose izvješća o radu nadležnim tijelima. Nadzorni odbor, koji se sastoji od tri člana, obavlja nadzor nad materijalno-financijskim poslovanjem Udruge, o čemu redovno izvještava Upravni odbor i Skupštinu. Udruga raspolaže prostorom unajmljenom od Grada Varaždina, veličine 45 m² koji je u prošlom razdoblju, sukladno strateškom planiranju, obnovljen i adaptiran te opremljen opremom koja osigurava suvremeno poslovanje.

U cilju kvalitetne pripreme i uključivanja u strukturne promjene izvora financiranja udruga osoba s invaliditetom, mogućnosti ostvarenja financijskih potpora apliciranjem projektnih prijedloga na fondove EU i uloge koju ima Udruga na području na kojem djeluje, Upravni odbor Udruge odlučio je početi s operacionalizacijom odluka Skupštine te se aktivno angažirao u tom području.

Ova će pozitivna nastojanja i angažmani otvoriti dodatne financijske okvire kojima će Udruga moći podržati predviđene aktivnosti i ostvariti ciljeve, no istovremeno predstavlja izazov u smislu iznalaženja kvalitetnih konkretnih rješenja. Pri tome treba voditi računa o tome da Udruga po prvi puta u povijesti ima osiguran kontinuitet u sigurnom pokrivanju osnovnih potreba za institucionalnu održivost i raspolaže s bazno održivim ljudskim resursima za provođenje predviđenih aktivnosti. Samo kontinuitet u osiguranju financijskih sredstava kroz kvalitetno provedenu institucionalnu podršku, apliciranje kvalitetnih projektnih prijedloga i pružanje sustavnih socijalnih usluga može osigurati postojeće dostignute standarde, kvalitetu i opseg podrške koje Udruga trenutno osigurava svojim članovima.

4. Misija, vizija, načela i vrijednosti

Misija: Misija Udruge je promicanje i podrška poboljšanju statusa slijepih osoba u svim segmentima života na području Varaždinske županije.

Vizija: Udruga svojim djelovanjem teži ostvarivanju prava, mogućnosti i interesa osoba s oštećenjem vida za njihovo aktivno uključivanje u tolerantno i moderno europsko društvo na ravnopravnoj osnovi kao punopravnih građana koji doprinose zajednici u kojoj žive.

Vrijednosti: Vrijednosti na kojima se temelji djelovanje Udruge su:

- pravo na dostojanstven život svih građana, pa tako i osoba s oštećenjem vida;
- poštivanje prava slijepih osoba kao dijela temeljnih ljudskih prava;
- samostalnost i neovisnost slijepih osoba;
- jednakost mogućnosti i tolerancija različitosti;
- nediskriminacija;
- univerzalni dizajn;
- deinstitutionalizacija i život u zajednici;
- informiranost i pristupačnost;
- suradnja i uvažavanje svih dionika.

Ciljevi: Ciljeve Udruga postiže kroz sljedeće djelatnosti:

- Okupljanje i organiziranje slijepih na području na kojem Udruga djeluje;
- Vođenje točne i ažurne baze podataka članstva sukladno jedinstvenom računalnom programu Saveza;
- Davanje neposredne savjetodavne pomoći te izdavanje članskih iskaznica, potvrda i izjava kao potpora u ostvarenju prava i mogućnosti članova;
- Pružanje usluga asistencije te ostalih socijalnih usluga, sukladno potrebama članstva u lokalnoj zajednici i načelima deinstitutionalizacije, a koje obuhvaćaju: savjetovanje, pomaganje i edukacije, stručnu potporu u procesima uključivanja u život zajednice te poticanje razvoja službi podrške u zajednici i alternativnih javnih usluga za osobe s oštećenjem vida;
- Poticanje razvoja demokracije i civilnog društva;

- Planiranje i realizacija programa koji potiču volonterski rad;
- Poticanje razvoja socijalne uključenosti za osobe s oštećenjem vida i pozitivnih promjena u društvu, a vezane uz potrebe i mogućnosti osoba s oštećenjem vida;
- Rad na prevenciji i suzbijanju svih oblika diskriminacije, nasilja i ovisnosti slijepih osoba;
- Promocija jednakosti mogućnosti, univerzalnog dizajna, rodne ravnopravnosti te anti-diskriminacijske politike u svim segmentima života slijepih osoba;
- Osiguranje pristupačnosti, mobilnosti i dostupnosti te uklanjanja barijera koje onemogućavaju uključivanje u zajednicu na ravnopravnoj osnovi s drugim građanima;
- Pružanje pomoći članovima u ostvarivanju njihovih prava i interesa te prema mogućnostima povremeno dodjeljivanje novčane pomoći socijalno potrebitim članovima;
- Bavljenje humanitarnim radom i suradnja s humanitarnim ustanovama i udrugama na području županije i grada;
- Pomoć u opskrbi članstva potrebnim tiflotehničkim pomagalima te njihova nabava i distribucija;
- Tiskanje knjiga, časopisa i publikacija, snimanje spotova i drugih video materijala iz područja svoje djelatnosti te korištenje drugih oblika javnog priopćavanja;
- Izdavanje preporuka, odobrenja i certifikata u području tematike slijepih osoba;
- Unapređivanje suradnje s drugim pravnim subjektima s istim ili srodnim ciljevima;
- Informiranje i zagovaranje te organiziranje javnih skupova;
- Poticanje i organizacija obavljanja gospodarske djelatnosti u svrhu poboljšanja položaja osoba s oštećenjem vida;
- Poticanje društva u kojima se obavljaju kulturno-prosvjetne, šahovske, sportsko-rekreativne, radio-amaterske i druge djelatnosti;
- Razmatranje i obavljanje i drugih poslova vezanih za provođenje politike i stajališta Udruge usmjerene na poboljšanje položaja slijepih osoba u svim segmentima života;
- Ostale aktivnosti koje su u skladu s ciljevima djelovanja udruge i Saveza.

Unutarnje snage

- Zainteresiranost, motiviranost i aktivnost članova;

- Spremnost na suradnju, partnerstva i timski rad;
 - Jedinstvenost i homogenost upravljačkih struktura;
 - Brojnost i zainteresiranost postojećih i potencijalnih volontera;
 - Kvaliteta i iskustvo zaposlenika i stručnih suradnika;
 - Kontinuirano jačanje vlastitih sposobnosti i znanja;
 - Zapošljavanje stručne osobe za pružanje socijalnih usluga;
 - Podrška Saveza i drugih relevantnih dionika;
 - Promoviranje i zagovaranje uvođenja inovativne usluge za kvalitetnije kretanje slijepih osoba u RH;
 - Prepoznatljivost i vidljivost djelovanja Udruge u lokalnoj sredini;
 - Participiranje u tijelima Grada i Županije vezanih uz status osoba s invaliditetom;
 - Postojanje unajmljenog prostora za djelovanje.
- Unutarnje slabosti
 - Mogućnost novog zapošljavanja stručne osobe;
 - Nedostatak uređenog prostora za održavanje projektnih aktivnosti za članstvo;
 - Nedostatnost pružanja pojedinih potrebitih usluga za članstvo u udaljenijim ruralnim područjima županije;
 - Nedostatak suradnje s nekim lokalnim zajednicama u kojima žive članovi.
- Vanjske prilike
 - Konvencija UN o pravima osoba s invaliditetom;
 - Nacionalna strategija izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom;
 - Županijska razvojna strategija;
 - Povjerenstvo za osobe s invaliditetom Grada Varaždina;
 - Savjet za osobe s invaliditetom Varaždinske županije;
 - Povezivanje na nacionalnoj razini u upravljačkim tijelima Saveza;
 - Suradnja s temeljnim udrugama Članicama Saveza;

- Suradnja s organizacijama civilnoga društva odnosno udrugama osoba s invaliditetom te drugim ustanovama i institucijama na području Varaždinske županije;
 - Ministarstvo rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike;
 - Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva;
 - Zavod za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom;
 - Hrvatski zavod za zapošljavanje u Varaždinskoj županiji;
 - Grad Varaždin i Varaždinska županija kao partnerske organizacije.
- Vanjske prijetnje
 - Nerazumijevanje pojedinih institucija ili lokalnih zajednica za problematiku slijepih osoba;
 - Nezainteresiranost pojedinih građana za probleme osoba s oštećenjem vida;
 - Neprovođenje Zakona i pod zakonskih akata;
 - Zahtjevnost i operativna kompleksnost apliciranja i provođenja projekata iz Europskih strukturnih fondova plus.

5.

5. Ciljevi strateškog plana i prioriteti u sljedećem razdoblju

U svrhu ostvarenja Vizije, osnovni ciljevi koje Udruga želi postići svojim djelovanjem u okviru ovog Strateškog plana su: aktivno uključivanje slijepih osoba u sve segmente života zajednice, osiguranje veće dostupnosti informacija i digitalne pristupačnosti za slijepe osobe, daljnja izgradnja vlastitih sposobnosti za mogućnost aktivnog participiranja i doprinos društvenom razvoju županije, razvoj međusektorske i suradnje s istovrsnim organizacijama koje pokrivaju druga područja RH djelovanjem za povećanje utjecaja na društveni razvoj zajednice i kreiranje javnih politika, senzibilitet građana i volontiranje, povećanje sposobnosti i otvorenosti Udruge za suradnju i partnerstva u relevantnom sektoru, sve u svrhu poboljšanja statusa slijepih osoba na području Grada Varaždina i Varaždinske županije.

Udruga će u provođenju ciljeva nastojati osigurati raznovrsnost djelatnosti u svrhu što uspješnijeg zadovoljavanja prepoznatih potreba i ostvarivanja postavljenih ciljeva, obzirom da sljepoća zadire u sve segmente života pojedinca:

- 5.1. Uklanjanje svih oblika diskriminacije i nejednakosti mogućnosti prema slijepim osobama u svim područjima njihovog života u odnosu na osobe s drugim oblicima invaliditeta te na druge građane.

Navedeno obuhvaća sljedeće ciljeve i aktivnosti:

- 5.1.1. Djelovanje prema nadležnim tijelima lokalne odnosno regionalne samouprave za uključivanje slijepih osoba u radna tijela koja rješavaju pitanja značajna za status članova;

Aktivnosti: sudjelovanje odnosno participiranje predstavnika Udruge u upravljačkim i radnim tijelima saveza, sudjelovanje predstavnika Udruge u Povjerenstvu Grada Varaždina, Savjetu Varaždinske županije i drugim radnim tijelima koja savjetuju ili kreiraju javne politike i smjernice djelovanja.

Očekivani ishodi: Donijete javne politike i osiguran društveni razvoj lokalne zajednice kroz zakonodavni okvir i kvalitetnu provedbu za inkluzivno društvo i jednake mogućnosti osoba s oštećenjem vida

5.1.2. Podizanje svijesti javnosti o problematici osoba s oštećenjem vida i prevencija/sprječavanje diskriminacije - provođenje edukacija, kampanja, suradnja s medijima u lokalnoj zajednici

Aktivnosti: Provedba javnih kampanja i edukacija podizanja razine javne svijesti i programa osposobljavanja u lokalnim zajednicama koji se temelje na ljudskim pravima, jednakim mogućnostima, pozitivnoj percepciji i sposobnostima osoba s oštećenjem vida u svim područjima života, posebice u pogledu obrazovanja i tržišta rada; Aktivno uključivanje osoba s oštećenjem vida u aktivnosti medijskih kampanja i javnih istupa.

Očekivani ishodi: Povećanje razine društvene svijesti i odgovornosti lokalne zajednice za jednakost mogućnosti i priliku da osobe s oštećenjem vida ostvare svoje potencijale.

5.1.3. Pružanje podrške za stvaranje dostupnosti i pristupačnosti digitalnih sadržaja slijepim osobama (računalnoj tehnologiji i informacijama) (na nacionalnoj odnosno lokalnoj razini):

Aktivnosti:provođenje edukacija o napretku digitalnih sadržaja, asistivnih tehnologija i dostupnih tiflotehničkih pomagala; poticanje i sudjelovanje u kreiranju rješenja koja će u što većoj mjeri stvoriti pristupačnost digitalnih sadržaja, informacija i usluga u lokalnoj zajednici; pratiti razvoj i dostupnost svih vrsta asistivnih tehnologija i tiflotehničkih pomagala te davati potporu članstvu za njihovu nabavu i korištenje;

Očekivani ishodi: educirane osobe s oštećenjem vida ali i dionici u njihovom okruženju vezano uz mogućnosti korištenja asistivnih tehnologija i tiflotehničkih pomagala za izjednačavanje mogućnosti.

5.1.4. Otkrivanje i pružanje pomoći novo oslijepljenim osobama i članovima njihovih obitelji:

Aktivnosti: suradnja sa zdravstvenim i socijalnim institucijama i institucijama koje pružaju psihosocijalnu i profesionalnu rehabilitaciju; informiranje javnosti o ciljevima i djelovanju Udruge, uvjetima ućlanjenja i pravima koja potencijalni ćlanovi mogu ostvariti, aktivnostima u koje se mogu ukljućiti i socijalnim uslugama koje mogu dobiti; voditi evidenciju potencijalnih ćlanova i osigurati suvremene pristupaćne mehanizme za prijem u ćlanstvo; osigurati aźurno ućlanjivanje, izradu socijalne anamneze i osigurati izdavanje ćlanske iskaznice; upućivati u prava i mogućnosti, prućiti pomoć u ostvarenju prava i statusa te uputiti na sve relevantne dionike; informirati i educirati ćlanove obitelji.

Oćekivani ishodi: prućiti pravovremenu i kvalitetnu podršku novooslijepeljelim osobama s podrućja Grada Varaždina i Varaždinske ųupanije u svim segmentima ųivota.

5.2. Senzibilizacija zajednice u svrhu bolje integracije slijepih osoba te afirmacija njihovih prava.

Navedeno obuhvaća sljedeće ciljeve i aktivnosti:

5.2.1. Promicanje pozitivnih stavova prema osobama s oštećenjem vida

Aktivnosti: organiziranje info radionica, edukacija, seminara, dana otvorenih vrata, okruglih stolova, tribina i dr.; upoznavati javnost s problematikom koju slijepim osobama donosi nedostatak vidne percepcije, njihovim mogućnostima i potencijalima te na koji naćin mogu biti aktivni i produktivni ćlanovi zajednice u kojoj ųive; distribuirati promotivne i edukativne materijale; ukljućivati u aktivnosti volontere; sudjelovati u nacionalnim, regionalnim i lokalnim inicijativama za zagovaranje ideja i vrijednosti koje zastupa.

Oćekivani ishodi: senzibilizirana lokalna zajednica i osigurani preduvjeti socijalnog ukljućivanja osoba s oštećenjem vida u lokalnu zajednicu.

5.2.2. Vidljivost, promocija u javnosti i suradnja s medijima

Aktivnosti: izraditi i koristiti audio-vizualne promotivne spotove i filmove koji će utjecati na razumijevanje i senzibilitet javnosti; surađivati s Varaždinskom televizijom, Radio Varaždinom, Redakcijom Hrvatske televizije u Varaždinu, dopisništvom Večernjeg lista, e-Varaždinom, Regionalnim tjednikom te ostalim tiskanim medijima; izraditi novu web stranicu i ažurirati Facebook stranicu Udruge; uvesti novu vidljivost na društvenim mrežama sukladno inovativnim pristupima informacijama; ažurirati i proširiti mrežu kontakata; pružiti podršku razvoju vještina i znanja, vezanih uz odnose s javnošću i društveni marketing.

Očekivani ishodi: bolja prepoznatljivost i vidljivost Udruge na lokalnoj i regionalnoj razini, te spremnost za praćanje suvremenih tokova informiranja i vidljivosti.

5.2.3. Tiskanje informativnih i edukativnih materijala koji će na kreativan i pristupačan način senzibilizirati sugrađane i upoznati sa značenjem i djelovanjem Udruge (letci, brošure, ostali promotivni materijali)

Aktivnosti: osiguranjem sredstava kroz organizaciju projektnih aktivnosti izraditi i tiskati promotivne i edukativne materijale koji će govoriti o temama vezanim uz sljepoću, društvenoj odgovornosti i nužnosti ljudskog pristupa i senzibiliteta za slijepe osobe; organizacija javnih kampanja uz dijeljenje info materijala osobito za teme poput zloupotrebe mjesta za parkiranje osoba s invaliditetom, postavljanja loše signalizacije i dr.

Očekivani ishodi: pristupačnija i inkluzivnija lokalna zajednica u kojoj se osoba s oštećenjem vida osjeća prihvaćeno i integrirano.

5.2.4. Promoviranje i osiguranje pristupačnosti osobama s oštećenjem vida

Aktivnosti: ostvarenje suradnje za ugrađivanje zvučne signalizacije na raskrižjima gdje postoje semafori; surađivati i savjetovati se za znakovlje pristupačnosti i razumnu prilagodbu u javnim institucijama, školama i drugo - linije vodilje i taktilne mape; . raditi na senzibilizaciji zajednice sa svim skupinama (vrtići, škole, javne ustanove, lokalna odnosno regionalna samouprava).

Očekivani ishodi: povećana razina društvene odgovornosti i senzibiliteta za specifičnosti i potrebe osoba s oštećenjem vida za njihovu kvalitetniju integraciju.

5.3. Rad na stvaranju preduvjeta samostalnosti i neovisnog življenja slijepih osoba.

Navedeno obuhvaća sljedeće ciljeve i aktivnosti:

5.3.1. Unapređivanje i podrška obrazovanju slijepih učenika i studenata u okviru redovnog sustava obrazovanja

Aktivnosti: informiranje i upućivanje u mogućnosti uključivanja u obrazovni sustav; organiziranje dodatne pomoći/instrukcija za pojedina područja; surađivati i podržavati Savez u nastojanjima za standardizaciju brajice i sustavno uređenje financiranja udžbenika za učenike s oštećenjem vida; podržavati rad Hrvatske zaklade za školovanje slijepih „Marko Brkić“ i njezine glavne djelatnosti – stipendiranje uspješnih učenika i studenata, članova Udruge slabijeg socijalnog stanja; provoditi projekte koji će unaprijediti pristupačnost škola i fakulteta slijepim polaznicima i korisnicima iz Udruge; ostvariti suradnju i posredovati u uključivanju djece i mladih u redovne sustave u lokalnoj zajednici te školovanje u zanimanjima koja omogućavaju njihovo uključivanje na tržište rada; poticati digitalno opismenjavanje i korištenje dostupnih tehnologija za slijepe.

Očekivani ishodi: obrazovane i samostalne mlade osobe s oštećenjem vida koje će biti spremne konkurirati na otvorenom tržištu rada sukladno svojim sposobnostima.

5.3.2. Podržavati zapošljavanje slijepih na otvorenom tržištu rada,

Aktivnosti: djelovati prema potencijalnim poslodavcima edukativnim aktivnostima sa svrhom njihovog upoznavanja s potencijalima slijepih na poslu te svim drugim institucionalnim poticajima i tehnologijama podrške; provoditi različite aktivnosti na podizanju kompetencija potencijalnih za zapošljavanje i zaposlenih osoba s oštećenjem vida; pružati informacije i pomoć poslodavcima i zaposlenicima članovima Udruge u korištenju poticajnih mjera koje pruža Zavod za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom; koristiti mjere aktivne politike zapošljavanja Hrvatskog zavoda za zapošljavanje; pružiti pomoć slijepim osobama pri uključivanju u kolektiv te snalaženju, orijentaciji i organizaciji radnog prostora ; educirati i informirati potencijalne poslodavce o stvarnim mogućnostima pojedinca radno sposobne nezaposlene osobe; voditi evidenciju i motivirati potencijalne članove za zapošljavanje.

Očekivani ishodi: Uspješnije uključivanje osoba s oštećenjem vida na otvoreno tržište rada, ali i kroz druge vidove zapošljavanja (zaštitne radionice, mjere aktivne politike zapošljavanja, stjecanje radnog iskustva volonterskim radom); Ojačane socijalne i komunikacijske vještine osoba s oštećenjem vida

5.3.3. Pružanje informativne i savjetodavne pomoći i podrške

Aktivnosti: Individualno i grupno savjetovanje o pravima iz područja socijalne skrbi i drugim pravima, informiranje i savjetovanje o pravima i mogućnostima osoba s oštećenjem vida, dostupnim tiflotehničkim pomagalicama te o uvjetima i postupcima njihova dobivanja, o čemu treba osigurati edukaciju videćim pratiteljima i ostalim zaposlenicima u Udruzi.

Očekivani ishodi: Osobe s oštećenjem vida imaju sustavnu i kvalitetnu podršku u ostvarivanju prava i usluge koje im po zakonu pripadaju, ostvarivanje prava u različitim

5.3.4. Osposobljavanje osoba s oštećenjem vida za samostalan život

Aktivnosti: organizirati učenje i tečajeve svakodnevnih vještina te sudjelovati u aktivnostima koje potiču samostalno življenje u organizaciji Saveza; osigurati opismenjavanje na brajici; osigurati osposobljavanje za rad na računalu i korištenje digitalnih asistivnih tehnologija; osigurati osposobljavanje za samostalno kretanje; zagovarati veću mobilnost slijepih osoba organiziranjem promotivnih i edukativnih aktivnosti za kretanje uz pomoć inovativne metode ehlokacije.

Očekivani ishodi: Slijepim je osobama osigurana neovisnost i samostalnost u najvećoj mogućoj mjeri u različitim životnim područjima: informiranost, prava, mogućnosti, korištenje asistivnih tehnologija i tiflotehničkih pomagala, pismenost na brajici, itd.

5.3.5. Poticanje društvenih, kulturnih i sportskih aktivnosti članstva te osmišljavanje slobodnog vremena

Aktivnosti: organizirati izlete, druženja i okupljanja; poticati aktivno uključivanje u kreativne radionice, rekreativne i kulturne aktivnosti; poticati daljnje djelovanje Mreže slijepih žena na regionalnoj ali i nacionalnoj razini; podupirati i unaprijediti rad sportskih sekcija (kuglanje i pikado za slijepe) u kojima se postižu zapaženi rezultati; organizirati kazališne predstave, javne nastupe i druge aktivnosti u interesu članova; organizirati druženja i promocije uz obilježavanje obljetnica.

Očekivani ishodi: osobe s oštećenjem vida bit će prepoznatljivije u lokalnoj zajednici, lakše će se uključivati u različite aktivnosti i steći će samopouzdanje i motivaciju za uključivanje u ostale aktivnosti u lokalnoj zajednici.

5.4. Osiguranje podrške i usluga za uključivanje u život zajednice.

Navedeno obuhvaća sljedeće ciljeve i aktivnosti:

5.4.1. Pomoć u nabavci asistivnih tehnologija, očnih i tiflotehničkih pomagala te obučavanje u njihovom korištenju

Aktivnosti: informirati o mogućnostima ostvarenja prava na pojedina pomagala; informirati o postojanju ostalih pomagala za slijepe; savjetovati o mogućnostima ostvarenja prava na pomagala; nabavljati pojedina demonstracijska pomagala u prezentacijske svrhe; nabavljati i donirati pojedina pomagala članovima; obučavati za korištenje pojedinog pomagala; redovito organizirati prezentacije dostupnih pomagala i razvoja tehnologija.

Očekivani ishodi: Podignuta kvaliteta života članova na višu razinu i omogućeno kvalitetnije uključivanje u život lokalne zajednice.

5.4.2. Osiguranje sustavne podrške osobne asistencije koju pružaju videći pratitelji članovima Udruge

Aktivnosti: kontinuirano osiguravati sustavnu podršku videćih pratitelja sukladno izdanim rješenjima Hrvatskog zavoda za socijalni rad; aktivno sudjelovati u inicijativama za povećanje broja videćih pratitelja u svrhu pružanja usluga koje će slijepim osobama osigurati bolju kvalitetu života i obogaćivanje životnih sadržaja; uključivati i educirati volontere; aktivno sudjelovati u zagovaračkim aktivnostima za izmjene i dopune postojećeg Zakona o osobnoj asistenciji u cilju kvalitetnije usluge korisnicima.

Očekivani ishodi: Osigurana dostatna i kvalitetna podrška osobama s oštećenjem vida sukladno njihovim potrebama i u skladu sa zakonskim okvirom sustavne podrške osobne asistencije koju pruža videći pratitelj.

5.4.3. Osiguranje „pomoći u kući“ (gerontodomačice/ gerontodomaćina) članovima Udruge

Aktivnosti: putem projekta ili uključivanjem u partnerstvo za osiguranje finansijskih sredstava osigurati rad osobe koja će pružati uslugu pomoći u kući obzirom da većinu članstva čine osobe starije životne dobi; nastojati osigurati uvjete za ostvarivanje licence za pružanje navedene usluge odnosno financiranjem kroz mrežu socijalnih usluga putem nadležnog Ministarstva.

Očekivani ishodi: osigurana podrška i podignuta kvaliteta života osoba s oštećenjem vida.

5.4.4. Informiranje, savjetovanje, psihološka i pravna pomoć

Aktivnosti: obavještavanje članstva o aktualnostima i događanjima u Udruzi i u vezi s Udrugom putem najoptimalnijih dostupnih komunikacijskih kanala; objavljivati članke u Audio časopisu Saveza „Info“; u suradnji sa Savezom osigurati stručnu podršku za ostvarenje prava, mogućnosti i interesa članstva vezanih uz oštećenje vida; pružati i savjetovati te iznaći najoptimalnija rješenja vezanih uz psihosocijalnu i profesionalnu rehabilitaciju te ostale probleme; ostvariti intenzivniju suradnju s Hrvatskim zavodom za socijalni rad, Područnim uredima u Gradu Varaždinu i Varaždinskoj županiji u pružanju psiholoških potpora i jačanja korisnika.

Očekivani ishodi: Osigurana kvalitetnija potpora i pomoć članovima u ostvarenju njihovih prava i mogućnosti sukladno zakonskom okviru, te pravovremeno i dostatno informiranje o svim temama vezanim za oštećenje vida.

5.4.5. Socijalna skrb, posebno za osobe starije životne dobi i socijalno ugrožene

Aktivnosti: informirati članstvo o mogućnostima smještaja u domove socijalne skrbi; upućivati na mogućnosti ostvarivanja prava na podršku u vlastitom domu; informirati o mogućnosti korištenja usluga gerontoloških centara; periodično posjećivati članove smještene u domove; organizirati druženja za osobe starije životne dobi; osigurati i proširiti angažman volontera; upućivati na nadležne

Centre za socijalnu skrb radi ostvarivanja prava; osigurati dodatnu pomoć od strane potencijalnih donatora.

Očekivani ishodi: Osigurana podrška i skrb za najpotrebitije članove u skladu s njihovom životnom dobi i specifičnim potrebama.

5.5. Razvoj kapaciteta i osiguranje održivosti i otpornosti Udruge.

Navedeno obuhvaća sljedeće ciljeve i aktivnosti:

5.5.1. Daljnje izdvajanje udruga osoba s invaliditetom kao reprezentativnih udruga

Aktivnosti: Zalaganje za daljnje izdvajanje udruga osoba s invaliditetom kao reprezentativnih udruga od posebnog značaja za RH zagovaračkim aktivnostima i kontinuiranim djelovanjem; podrška Savezu za Aktivno participiranje u radnim tijelima nadležnih institucija koje će davati prijedloge i pripremati nacрте akata za donošenje i primjenu u praksi; u suradnji s drugim udrugama i savezom inzistirati na donošenju Zakona o udrugama osoba s invaliditetom od posebnog državnog interesa.

Očekivani ishodi: Izdvojene temeljne udruge osoba s invaliditetom kao reprezentativne udruge od posebnog značenja za RH, a kojima će biti osigurano temeljno sustavno financiranje i status koji će im omogućavati značajniji utjecaj na kreiranje javnih politika.

5.5.2. Partnerstva i suradnje

Aktivnosti: zagovarati i organizirati aktivnosti na održavanju postojećih i ostvarenju novih partnerstava na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini;

kroz zajedničko apliciranje projektnih prijedloga i uključivanje u konferencije ugovornih tijela proširiti mrežu potencijalnih suradnika i partnera; razvijati partnerske odnose sa Savezom na projektima u okviru kojih će se postići podrška za provedbu predviđenih aktivnosti i veća konkurentnost projekata; osigurati sve moguće pomoći u uređenju ustrojstva i organizacijske strukture u skladu sa standardima koje zahtijeva moderno civilno društvo i pravni okviri Hrvatske i Europske unije; unaprjeđivati suradnju s organizacijama civilnoga društva i udrugama osoba s invaliditetom posebice na zajedničkim programima kojih je cilj razvoj lokalne odnosno regionalne društvene zajednice.

Očekivani ishodi: Razvijen poticajan okvir za sustavno pružanje podrške za dugoročni razvoj i osnaživanje kapaciteta Udruge; Značajno razvijeni kapaciteti Udruge za pružanje kvalitetnih, standardiziranih i ujednačenih socijalnih usluga članovima; Podignuta razina upravljačkih i stručnih kapaciteta Udruge za veću konkurentnost u prijavljivanju i provođenju projekata namijenjenih osobama s oštećenjem vida; Unaprijeđeno partnerstvo između lokalnih vlasti i udruge. Povećan standard kompetencija upravljačkih tijela Udruge koji prati tendencije modernog pojma dobrog upravljanja.

5.5.3. Izgradnja vlastitih sposobnosti i potencijala

Aktivnosti: sudjelovanje i organizacija edukacijskih aktivnosti koje će osnažiti ljudske potencijale Udruge za oblikovanje i provođenje programa i projekata namijenjenih članstvu kao korisnicima; osigurati kvalitetu ljudskih resursa, stručnjaka te tehničke opreme, za mogućnost učinkovitog i modernog funkcioniranja kroz strukturu projektnog menadžmenta; osigurati financijsku stabilnost kroz kontinuirano praćenje projektnih natječaja, apliciranje na domaće i inozemne fondove te raditi na poticanju uspješnog apliciranja na fondove Europske unije; ažurirati jedinstvenu računalnu bazu podataka članstva u jedinstvenom sustavu Saveza kao administratora; uvoditi inovativne i razvijati standarde učinkovitih i kvalitetnih socijalnih usluga u zajednici; nastojati stvoriti preduvjete za uključivanje u mrežu licenciranih pružatelja socijalnih usluga.

Očekivani ishodi: Udruga je prepoznata kao konkurentna regionalna odnosno lokalna organizacija u području projektnog financiranja, omogućena su financijska sredstva za pokrivanje osnovne djelatnosti Udruge koja je temelj za provedbu svih ostalih aktivnosti i usluga; Udruga ostvaruje održivost djelovanja i financijsku otpornost kroz financiranje iz različitih izvora (povećan je naglasak na divergentnost izvora financiranja), uvođenje novih gospodarskih djelatnosti i dr koji mogu podržati financijsku stabilnost poslovanja organizacije.

6. Strategije djelovanja

Ostvarivanje ciljeva postavljenih Strateškim planom od 2025. do 2030., Udruga će postići primjenom sljedećih strategija djelovanja:

- 6.1. Nezavisnost, autentičnost, vidljivost i prepoznatljivost u djelovanju: Udruga će i dalje slijediti načela autentičnosti i nezavisnosti u djelovanju, prije svega poštujući postulat prema kojemu Savez i njegove temeljne udruge vode i njima upravljaju slijepe osobe kao subjekti u identifikaciji prioriteta i stvaranja politika djelovanja. Kroz sve raspoložive vidove informiranja osigurat će se potpuna vidljivost rada, javnost i transparentnost. I nadalje Udruga će razvijati svoj identitet i prepoznatljivost u zajednici u kojoj djeluje, unaprjeđivati reputaciju i djelovati po načelima projektnog menadžmenta i suvremenog civilnoga društva.
- 6.2. Raznolikost odnosno široki dijapazon djelatnosti: Uvažavajući težinu invaliditeta i specifičnost koju nedostatak vida stvara u svim područjima ljudskog djelovanja i u svakodnevnom životu slijepih osoba. Udruga će svoje djelatnosti provoditi isto tako pokrivajući sve moguće aspekte u svrhu unapređenja svih segmenata života kako djece, tako i odraslih osoba s oštećenjem vida. Obzirom da sljepoća utječe na cjelokupan status slijepih osoba i njihovo pozicioniranje u zajednici u kojoj žive, ostvarenje ravnopravnosti i aktivnog participiranja međusobno je zavisno i nedjeljivo jedno od drugog, jer ostvarenje jednog prava utječe na daljnja ostvarenja. Stoga će Udruga nastojati intenzivirati međusektorsku suradnju, osobito u segmentu obrazovanja, zapošljavanja, pristupačnosti, informiranja te pune uključenosti slijepih osoba u društveni i javni život zajednice.

- 6.3. Suradnja i partnerstvo: Poštujući djelovanje i interese organizacija civilnoga društva i osobito udruga drugih kategorija osoba s invaliditetom te lokalne zajednice u kojoj oni žive, Udruga će i dalje u djelovanju na konkretnim projektima razvijati suradnju te stvarati partnerske odnose, koalicije i druge oblike suradnje kako bi se postigla sinergija u djelovanju i ostvarila pravednost neposrednih ciljeva i postignutih rezultata. Suradnja će se ostvarivati s udrugama osoba s invaliditetom, drugim nevladinim organizacijama, javnim i poslovnim sektorom te lokalnim i državnim institucijama. I nadalje će se intenzivna suradnja razvijati sa Savezom kao krovnom organizacijom slijepih te njegovih temeljnih udruga Članica.
- 6.4. Razvoj ljudskih i drugih potencijala Udruge: Koristit će se sve mogućnosti koje će se pružati od strane kompetentnih institucija i organizacija za usavršavanje u izgradnji ljudskih potencijala za konkurentno sudjelovanje Udruge na regionalnim, nacionalnim i EU natječajima kojima se financiraju projekti organizacija civilnoga društva te za kvalitetno provođenje tih projekata. U istu svrhu će se organizirati i edukativne aktivnosti u suradnji sa Savezom radi razmjene stečenih iskustava i razvoja novih ideja.
- 6.5. Razvoj sustava kvalitete: Udruga će nastojati izraditi procjenu stanja odnosno evaluaciju stanja rada Udruge i smjernica za njegovo unapređenje, osobito u segmentu pružanja socijalnih usluga (sustavna usluga osobne asistencije koju pruža videći pratitelj), kako bi se još više poboljšala učinkovitost i kvaliteta rada. Isto tako će u suradnji sa Savezom uvesti i primjenjivati sustave standarda kvalitete socijalnih usluga za slijepu, što će osigurati visoku razinu profesionalnog rada koji će se odražavati zadovoljstvom korisnika.
- 6.6. Korištenje svih demokratskih principa u djelovanju: U djelovanju za afirmaciju prioritetnih izazova, svi raspoloživi resursi će se koristiti i za provođenje svih oblika demokratskog djelovanja, uključujući u to i javne građanske akcije i inicijative. Pri tom i u drugom djelovanju u punoj mjeri će se poštivati vrijednosti na kojima se temelji ova strategija.
- 6.7. Prijenos znanja: Organizacijom i uključivanjem u razvijene specijalizirane programe podrške, Udruga će podržati prienos i razmjenu znanja među organizacijama civilnoga društva na području Varaždinske županije i u RH, uključujući

partnerske organizacije uključene u programe jačanja sposobnosti organizacija civilnoga društva na lokalnoj i regionalnoj razini kroz informiranje, savjetovanje i izobrazbu.

- 6.8. Javni utjecaj i vidljivost: Udruga će svoju misiju i ciljeve provoditi i razvijanjem javnog utjecaja tako što će jačati vlastitu javnu prepoznatljivost, vizualni identitet i prepoznatljivost javnog djelovanja, kao aktivan sudionik u procesima stvaranja javnog mijenja o pozitivnim društvenim promjenama kroz zagovaranje kroz neformalnu mrežu djelovanja organizacija civilnoga društva i zalaganje za nove oblike javne politike te promicanje vrijednosti civilnoga društva na lokalnoj odnosno regionalnoj razini.

7. Godišnji operativni i financijski planovi, analiza i vrednovanje

Udruga će za svaku godinu petogodišnjeg Strateškog plana donositi operativni plan u kojem će detaljnije potvrditi aktivnosti, rokove, aktivnosti djelovanja, načela provedbe aktivnosti, potrebne resurse i ciljeve koji se time postižu. Na kraju svake godine petogodišnjeg Strateškog plana Udruga će izvršiti analizu i izraditi izvještaj o provedenim aktivnostima i postignutim rezultatima u prethodnoj godini, te na temelju dobivenih rezultata nastojati unaprijediti svoje djelovanje i unijeti prilagodbe u operativnom i financijskom planu. Na kraju petogodišnjeg razdoblja na koje se Strateški plan odnosi, Udruga će kroz rad svojih tijela i posebnih ciljanih aktivnosti izvršiti analizu ostvarenja postavljenih ciljeva kako bi se na temelju tih rezultata unaprijedilo djelovanje u budućem razdoblju.

Na osnovu ovog Strateškog plana Upravni odbor i Skupština Udruge donosit će Operativni plan za 2025. godinu te sljedeće četiri godine. U planiranju ovih Programa vodit će se računa o prijedlozima koje će davati članovi, putem prijedloga i pohvala te anketama koje će se u tu svrhu organizirati. Naročito će se provoditi anketa usmjerenosti prema korisnicima kako bi se dobili relevantni podaci o mišljenju članova o radu udruge i željama za poboljšanjem kvalitete pruženih usluga.

Praćenje provedbe Strateškog plana bit će osigurano kroz cijeli predstojeći period na sastancima Upravnog odbora, sjednicama Skupštine i kroz redovno godišnje izvještavanje. Strateški plan je podloga za pokretanje novih i razvitak postojećih resursa te pozicioniranje u javnosti i razvoj prepoznatljivosti Udruge u lokalnoj zajednici.

Strateški plan djelovanja za razdoblje od 2025. do 2030. godine usvojen je na sjednici Skupštine Udruge održane 30. prosinca 2024. godine.

Predsjednik:
Davor Janjušević

